

DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI

Numero del provvedimento	7
Data del provvedimento	25-01-2023
Oggetto	
Contenuto	APPROVAZIONE PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) - TRIENNIO 2023 – 2024 – 2025

Presidente	Anna Maria Ida Celesti
Direttore	
Ufficio/Struttura	UFFICIO DI PIANO
Resp. Ufficio/Struttura	Silvia Mariotti - MRTSLV71S53G713J
Resp. del procedimento	Silvia Mariotti - MRTSLV71S53G713J
Parere e visto di regolarità tecnica	Silvia Mariotti

Conti Economici			
Spesa	Descrizione Conto	Codice Conto	Anno Bilancio
Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

L'anno 2023, il giorno 25 del mese di Gennaio alle ore 15:15 nella Sala Riunioni della Società della Salute Pistoiese, Viale Matteotti n. 19 a Pistoia, si è riunita l'Assemblea, su convocazione del Presidente. La riunione si è svolta anche in videoconferenza.

Risultano presenti:

Ente	Rappresentante	quote	presente	assente
Comune Abetone Cutigliano	p. Marcello Danti ass. Anna Maria Ida Celesti	Sindaco	0,81%	X
Comune Agliana	p. Benesperi Luca ass. Greta Avanzo	Sindaco	6,75%	X
Comune Marliana	Federico Bruschi	Sindaco	1,24%	X
Comune Montale	p. Ferdinando Betti ass. Sandra Neri	Sindaco	4,13%	x
Comune Pistoia	Anna Maria Ida Celesti	Vice sindaco	34,76%	X
Comune Quarrata	p. Gabriele Romiti ass. Mariavittoria Michelacci	Sindaco	10,08%	
Comune Sambuca Pistoiese	p. Fabio Micheletti Maurizio Vighi	Sindaco	0,62%	X
Comune San Marcello Piteglio	p. Luca Marmo ass. Roberto Rimediotti	Sindaco	3,12%	X
Comune Serravalle Pistoiese	p. Piero Lunardi ass. Ilaria Gargini	Sindaco	4,49%	X
Azienda USL Toscana Centro	Rossella Boldrini	Delegato	33,00%	X

Riconosciuta la validità della seduta per la presenza della maggioranza dei componenti

Organismi/nominativo presidente	presente	assente
Comitato di partecipazione Daniela Morandi		x
Consulta Terzo Settore Sandra Fabbri		x



REGIONE TOSCANA
Società della Salute Pistoiese
C.F. 90048490479
Viale Giacomo Matteotti, 35 - 51100 PISTOIA

Allegati Atto		
Allegato	N.Pagine allegato	Oggetto Allegato
Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	N° di pag.	Oggetto

DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI

Numero della delibera	
Data della delibera	25-01-2023
Oggetto	
Contenuto	APPROVAZIONE PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) - TRIENNIO 2023 – 2024 – 2025

Presidente	Anna Maria Ida Celesti
Direttore	
Ufficio/Struttura	UFFICIO DI PIANO
Resp. Ufficio/Struttura	Silvia Mariotti - MRTSLV71S53G713J
Resp. del procedimento	Silvia Mariotti - MRTSLV71S53G713J
Parere e visto di regolarità tecnica	Silvia Mariotti

Conti Economici			
Spesa	Descrizione Conto	Codice Conto	Anno Bilancio
Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

Allegati Atto		
Allegato	N.Pagine allegato	Oggetto Allegato
Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	N° di pag.	Oggetto
A	6	Piano integrato di attività e organizzazione - PIAO 2023-2025



REGIONE TOSCANA
Società della Salute Pistoiese
C.F. 90048490479
Viale Giacomo Matteotti, 35 - 51100PISTOIA

IL PRESIDENTE

Premesso che:

-la conferenza zonale dei sindaci Zona/Distretto Pistoiese con propria deliberazione n.2 del 14 maggio 2010 ha approvato lo schema di convenzione e lo schema di Statuto della Società della Salute Pistoiese;

-a seguito di quanto sopra, ciascun Comune della Zona-Distretto Pistoiese e l'Azienda USL n.3 hanno deliberato ed approvato lo schema di convenzione e lo schema di Statuto della Società della Salute Pistoiese;

- il 6 agosto 2010, i sindaci dei comuni della Zona/Distretto Pistoiese e il Direttore Generale dell'Azienda USL n.3 di Pistoia hanno sottoscritto la convenzione costitutiva del Consorzio Società della Salute Pistoiese, come da atto repertorio Comune di Pistoia n. 18959 registrato il 10 agosto 2010 al n. 104 Serie1;

-con propria deliberazione n.1, n.2 e n.3 del 15 settembre 2010 veniva, rispettivamente, accertata, ai sensi dell'art. 11 dello Statuto, la regolare costituzione dell'Assemblea dei Soci, veniva eletto il Presidente della SdS e nominata la Giunta Esecutiva;

Vista la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 25 del 29/11/2017 con la quale è stato approvato il nuovo Statuto della Società della Salute Pistoiese;

Vista inoltre la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 14 del 22/07/2022 con la quale è stato eletto il Presidente della Società della Salute Pistoiese nonché Presidente della Giunta Esecutiva;

Preso atto del provvedimento del Presidente della SdS P.se n. 1 del 22/07/2022 con il quale l'Assessore del Comune di San Marcello Piteglio, Roberto Rimediotti, è stato nominato Vice Presidente della SdS P.se;

Vista, infine, la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 15 del 22/07/2022 con la quale sono stati nominati i componenti della Giunta Esecutiva della Società della Salute Pistoiese;

Considerato che il Direttore della Società della Salute Pistoiese, dottor Daniele Mannelli, ha concluso il suo incarico il 31/10/2022 e che, con deliberazione della Giunta Esecutiva della Società della Salute Pistoiese n. 7 del 10/10/2022, è stato conferito alla Presidente della Società della Salute Pistoiese il mandato alla effettuazione di colloqui con candidati idonei alla nomina di Direttore della Società della salute Pistoiese;

Tenuto conto che con la stessa deliberazione della Giunta Esecutiva della Società della Salute Pistoiese n. 7 del 10/10/2022, nelle more della nomina del direttore, è stata proposta, con la finalità di assicurare la continuità dell'azione consortile, l'individuazione della dottoressa Silvia Mariotti, titolare di incarico di funzione organizzativa della SdS Pistoiese, quale responsabile della espressione di parere di regolarità contabile e tecnica degli atti che saranno adottati con provvedimento della Presidente a decorrere dal 1 novembre 2022, nelle more della nomina del direttore;

Considerato che in data 19/09/2022 è occorso un Major Incident sulla infrastruttura AS/400 di Pistoia che ne ha compromesso definitivamente la funzionalità e di cui è stato preso atto con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 27 del 21/10/2022;

Considerato che, a causa dell'evento sopra citato, la Sds Pistoiese non ha a disposizione un software di registrazioni dei dati di contabilità e che ciò comporta l'impossibilità di esprimere un parere in merito alla regolarità contabile del presente atto amministrativo, in merito al quale pertanto la dott.ssa Silvia Mariotti è chiamata a rilasciare il solo parere di regolarità tecnica;

Dato atto che la registrazione dei costi derivanti dalla adozione di questo atto è attuata in maniera tale da assicurare che questi saranno inseriti nel software al momento del ripristino di funzionalità;

PREMESSO CHE:

- il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (di seguito semplicemente PIAO) è un documento unico di programmazione e governance che ha l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione, molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni pubbliche;
- l'art. 6 del decreto-legge n. 80/2021 ("Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia"), convertito con modificazioni in legge n. 113/2021, prescrive in capo alle pubbliche amministrazioni con più di cinquanta dipendenti l'adozione di un PIAO di durata triennale, con aggiornamento annuale;
- il PIAO e i relativi aggiornamenti sono pubblicati dalle pubbliche amministrazioni nel proprio sito internet istituzionale entro il 31 gennaio di ogni anno e inviati al Dipartimento della Funzione Pubblica per la pubblicazione sul relativo portale;
- l'articolo 6, comma 6, del decreto-legge n. 80/2021, convertito, con modificazioni, in legge n. 113/2021, prevede modalità semplificate per l'adozione del Piano di cui al comma 1 da parte delle amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti;
- l'art. 7, comma 1, lett. a), n. 1), del decreto-legge n. 36/2022 che ha modificato il comma 6 bis del decreto-legge n. 80/2021, prevedendo espressamente che "in sede di prima applicazione il Piano è adottato entro il 30 giugno 2022"; il decreto ministeriale 24 giugno 2022, pubblicato in data 30 giugno 2022 ed entrato in vigore dal 15 luglio 2022, definisce i contenuti e lo schema tipo del PIAO, nonché le modalità semplificate per gli enti con meno di 50 dipendenti;

DATO ATTO CHE:

- la Società della Salute è un consorzio pubblico costituito tra i Comuni della Zona sociosanitaria Area Pistoiese (Abetone Cutigliano, Agliana, Marliana, Montale, Pistoia, Quarrata, Sambuca Pistoiese, San Marcello Piteglio e Serravalle Pistoiese) e l'Azienda USL Toscana Centro, costituito ai sensi delle leggi regionali n. 40/2005, e ss.mm.ii., e n. 41/2005 e ss.mm.ii., composto prevalentemente da unità di personale assegnato funzionalmente o comandato dagli enti consorziati;
- La Società della Salute, in base a una ricognizione del personale effettuata nel mese di Dicembre 2022, non risulta avere dipendenti. La SdS Pistoiese aveva attivo fino al 31.10.2022 un contratto di diritto privato a tempodeterminato per la figura del Direttore.
- la SdS utilizza personale messo a disposizione, attraverso l'istituto del comando, distacco o assegnazione funzionale, degli Enti che compongono il Consorzio (Azienda USL Tc e Comuni) e alcune unità operative in somministrazione lavoro;
- il PIAO 2023-2025 viene pertanto redatto in forma semplificata da parte della Società della Salute Area Pratese e approvato nella prima seduta utile della Assemblea dei soci, rappresentando una ricognizione della programmazione dell'Ente, secondo lo schema tipo approvato con il decreto ministeriale 24 giugno 2022, entrato in vigore il 15 luglio 2022

CONSIDERATO che, in fase di prima applicazione, il PIAO 2023-2025 recepisce gli strumenti di programmazione 2022-2024 già approvati dall'Ente e precisamente:

- a) la Programmazione operativa annuale 2022, approvata con la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 5/2022;
- b) il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2022- 2024, approvato con la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n.5/2022;

Inoltre la SdS ha recepito le disposizioni per lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile adottato dalla Azienda USL Tc per i propri lavoratori dipendenti.

RITENUTO pertanto necessario provvedere all'approvazione del PIAO 2023-2025, di cui all'allegato "A" del presente atto, quale parte integrante e sostanziale dello stesso;

Con le modalità previste dall'art. 13 dello Statuto della Società della Salute Pistoiese;

L'Assemblea dei Soci, con la seguente votazione:

Presenti e Votanti n. 8

Con votazione unanime.

DELIBERA

Per i motivi esposti in narrativa:

1. **di approvare** il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2023-2025, redatto in modalità semplificata ai sensi dell'articolo 6, comma 6, del decreto-legge n. 80/2021, che, allegato sotto la lettera A), ne costituisce parte integrante e sostanziale;
2. **di provvedere** alla pubblicazione del presente atto sul sito istituzionale dell'Ente, dandone informazione ai lavoratori in comando, distacco, assegnazione funzionale o in somministrazione lavoro presso la SdS;
3. **di pubblicare** il Piano di cui al punto 1) nella Sezione Amministrazione Trasparente sul sito Internet istituzionale dell'ente, trasmettendolo anche al Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri che ne coordina il monitoraggio;
4. **di dichiarare** il presente atto immediatamente esecutivo;
5. **di dare atto** che il presente provvedimento non comporta oneri per il Consorzio;
6. **di trasmettere** per conoscenza e per i successivi atti di competenza, ai sensi dell'art. 13 comma 13 dello statuto della SdS il presente provvedimento agli Enti Soci che compongono il Consorzio nonché al Collegio Sindacale;

LA PRESIDENTE
(Anna Maria Ida Celesti)



SOCIETA' DELLA SALUTE PISTOIESE

Piano integrato di attività e organizzazione PIAO 2023-2025

redatto in modalità semplificata ai sensi dell'articolo 6, comma 6, del decreto-legge 9 giugno 2021 n. 80

Approvato con Delibera di Assemblea n. del

Sommario

Premessa	3
Sezione 1: Scheda anagrafica dell'amministrazione	4
Sezione 2: Rischi corruttivi e trasparenza	4
Sezione 3: Organizzazione a capitale umano	5
3.1 Struttura organizzativa	5
3.2 Organizzazione del lavoro agile	6
3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale	6
3.4 Formazione del personale	6

Premessa

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) è un documento unico di programmazione e governance che ha l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione, molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni.

Il PIAO ha durata triennale e viene aggiornato annualmente.

La redazione del presente PIAO 2023-2025 tiene conto della più recente evoluzione normativa, di seguito elencata in modo esemplificativo:

- l'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80 ("Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all'attuazione del piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia"), convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, che prevede che per assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, le pubbliche amministrazioni, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con più di cinquanta dipendenti, entro il 31 gennaio di ogni anno adottano il PIAO;
- l'articolo 6, comma 6, del suddetto decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, che prevede modalità semplificate per l'adozione del Piano di cui al comma 1 da parte delle amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti;
- l'art. 7, comma 1, lett. a), n. 1), del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36 che ha modificato il comma 6 bis del decreto-legge n. 80/2021, prevedendo espressamente che "in sede di prima applicazione il Piano è adottato entro il 30 giugno 2022;
- il decreto ministeriale 24 giugno 2022, pubblicato in data 30 giugno 2022 ed entrato in vigore dal 15 luglio 2022, che definisce i contenuti e lo schema tipo del PIAO, nonché le modalità semplificate per gli enti con meno di 50 dipendenti.

La Società della Salute è un consorzio pubblico costituito tra i Comuni della Zona Sociosanitaria Pistoiese (Abetone Cutigliano, Agliana, Marliana, Montale, Pistoia, Quarrata, Sambuca Pistoiese, San Marcello Piteglio, Serravalle Pistoiese) e l'Azienda USL Toscana Centro, costituito ai sensi delle leggi regionali n. 40/2005, e ss.mm.ii., e n.41/2005 e ss.mm.ii., composta da personale messo a disposizione prevalentemente dagli Enti soci del Consorzio (L.R.40/2005) attraverso l'istituto del distacco, comando e assegnazione funzionale.

La Società della Salute, in base a una ricognizione del personale effettuata nel mese di Dicembre 2022, non risulta avere dipendenti. La SdS Pistoiese aveva attivo fino al 31.10.2022 un contratto di diritto privato a tempo determinato per la figura del Direttore.

Il presente PIAO 2023-2025 viene, pertanto, redatto in forma semplificata da parte della Società della Salute Pistoiese e approvato nella prima seduta utile della Assemblea, rappresentando una ricognizione della programmazione dell'Ente secondo lo schema tipo approvato con il decreto ministeriale 24 giugno 2022, entrato in vigore il 15 luglio 2022.

In fase di prima applicazione il PIAO 2023-2025 recepisce gli strumenti di programmazione 2022-2024 già approvati dall'Ente e precisamente:

- a) la Programmazione operativa annuale 2022, approvata con la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n.5/2022;
- b) il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2022-2024, approvato con la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n.1/2022;

Inoltre la SdS ha recepito le disposizioni per lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità agile adottato dalla Azienda USL Tc per i propri lavoratori dipendenti.

La SdS utilizza personale messo a disposizione, attraverso l'istituto del comando, distacco o assegnazione funzionale, degli Enti che compongono il Consorzio (Azienda USL Tc e Comuni), ed alcune unità operative in somministrazione lavoro.

Sezione 1: Scheda anagrafica dell'amministrazione

Amministrazione Pubblica	Società della Salute Pistoiese
P.IVA	90048490479
Indirizzo	Viale Matteotti 19 – 51100 Pistoia
Responsabile	Direttore Daniele Mannelli (fino al 31.10.2022)
Sito web	https://www.sdspistoiese.it
PEC	sdspistoiese@postacert.toscana.it
Codice Ateco	889900
Codice IPA	UFF40K

Sezione 2: Rischi corruttivi e trasparenza

La presente sezione integra gli adempimenti, i compiti e le responsabilità previsti nel Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT), che devono trovare spazio anche nel PIAO come elemento fondamentale della programmazione triennale.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza della Società della Salute è il Direttore, designato con Decreto del Presidente della SdS

Il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2022-2024 dell'Ente è stato approvato con la deliberazione della Assemblea dei Soci della SdS n. 1 del 28/01/2022.

Per quanto riguarda la mappatura dei processi si rinvia al Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2022-2024, con un elenco di quelli principali svolti dalla Società della Salute, considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

- a) autorizzazione/concessione;
- b) contratti pubblici;
- c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
- d) concorsi e prove selettive;
- e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dei responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

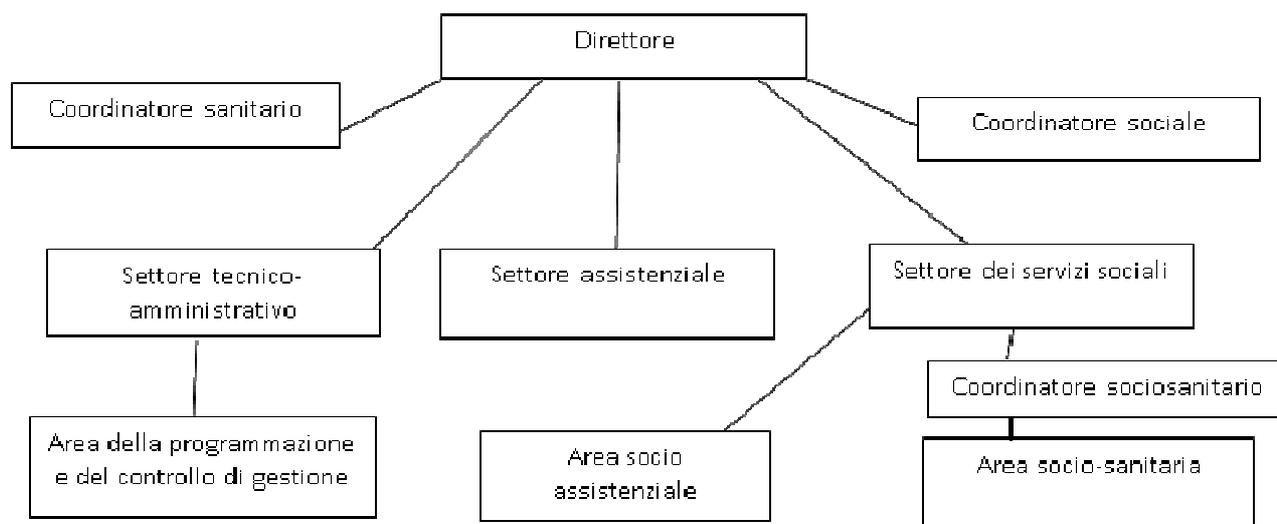
Per soddisfare il principio di integrazione, così come richiamato dal Piano Nazionale Anticorruzione 2019, si richiama anche il Programma Operativo Annuale (POA), approvato con la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 5 del 23/02/2022, nel quale confluiscono, sotto forma di obiettivi concreti e misurabili assegnati alle strutture e ai relativi responsabili, gli obiettivi strategici indicati dall'Assemblea dei Soci in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza.

Per una più esaustiva valutazione dei contenuti si rinvia, pertanto, alla deliberazione della Assemblea dei Soci della n. 1 del 28/01/2022 che approva il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2022-2024.

Sezione 3: Organizzazione a capitale umano

3.1 Struttura organizzativa

Si riporta di seguito l'organigramma della Società della Salute Pistoiese:



Come risulta dalla delibera di Assemblea dei Soci della n. 1 del 28/01/2022, che approva il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2022-2024, la Società della Salute, in base ad una ricognizione del personale del mese di dicembre 2022, risulta non avere propri dipendenti. La SdS Pistoiese risulta composta:

- dal Direttore con contratto privato a tempo determinato da rinnovare,
- numero 9 unità di personale profilo professionale Amministrativo assegnato funzionalmente dalla Azienda USL Toscana centro,
- numero 7 unità di personale profilo professionale Amministrativo in comando dai Comuni facenti parte del Consorzio,
- numero 7 unità di personale profilo professionale Amministrativo acquisito a tempo determinato tramite agenzia di lavoro interinale,
- numero 20 unità di personale profilo professionale Assistente Sociale in comando dai Comuni facenti parte del Consorzio,
- numero 16 unità di personale profilo professionale Assistente Sociale assegnato funzionalmente dalla Azienda USL Toscana centro,
- numero 1 unità profilo professionale Assistente Sociale in comando dal Comune di Pistoia
- numero 4 unità profilo professionale Assistente Sociale acquisito a tempo determinato tramite agenzia di lavoro interinale,

La figura apicale è rappresentata dal Direttore, il quale svolge anche le funzioni di Direttore della Zona Distretto Pistoiese dell'Azienda USL Toscana Centro.

3.2 Organizzazione del lavoro agile

In questa sottosezione sono indicati, in coerenza con le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica e la definizione degli istituti del lavoro agile stabiliti dalla Contrattazione collettiva nazionale, la strategia e gli obiettivi di sviluppo di modelli innovativi di organizzazione del lavoro, anche da remoto, adottati dall'amministrazione.

In particolare si evidenzia che la Società della Salute, dopo una prima fase di applicazione dello smart working emergenziale sin dai primi giorni di lockdown a causa della pandemia di COVID19, ha, previsto, stante la particolarità del Servizio Sociale Professionale e della gestione dei Servizi Sociali alla persona di mantenere il servizio in presenza, rinviando comunque alla disciplina di lavoro agile dei rispettivi enti di appartenenza dei lavoratori.

3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale

Il Piano Triennale del Fabbisogno è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese.

Il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale è in corso di aggiornamento.

3.4 Formazione del personale

La Società della Salute Pistoiese promuove la formazione e l'aggiornamento continuo del personale, considerando l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e per stimolarne la motivazione e, al tempo stesso, uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi offerti alla collettività.

La partecipazione alle iniziative di formazione è prevista per tutti gli operatori attraverso la partecipazione del personale a tutti gli eventi formativi organizzati dagli Enti componenti il Consorzio SdS; ai quali eventi parteciperà anche il personale in somministrazione, in relazione alle esigenze organizzative e al ruolo ricoperto. Gli ambiti in cui il personale riceve la formazione sono: anticorruzione e trasparenza, codice di comportamento, regolamento generale sulla protezione dei dati, sicurezza sul lavoro.

L'Ente si adopera affinché la formazione sia accessibile a tutto il personale per il costante miglioramento delle professionalità individuali.

Le priorità strategiche dell'ente in termini di potenziamento delle competenze tecniche e trasversali si sintetizzano nei seguenti principi:

- valorizzazione del personale: il personale è considerato come un soggetto che richiede riconoscimento e sviluppo delle proprie competenze, al fine di erogare servizi più efficienti ai cittadini;
- uguaglianza e imparzialità: il servizio di formazione è offerto a tutti i dipendenti, in relazione alle esigenze formative riscontrate;
- continuità: la formazione è erogata in maniera continuativa;
- partecipazione: il processo di formazione prevede verifiche del grado di soddisfazione dei dipendenti e modi e forme per inoltrare suggerimenti e segnalazioni;
- efficacia: la formazione deve essere monitorata con riguardo agli esiti della stessa in termini di gradimento e impatto sul lavoro;
- efficienza: la formazione deve essere erogata sulla base di una ponderazione tra qualità della formazione offerta e costi della stessa.

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Atto n. 7 del 25-01-2023

In pubblicazione all'Albo della Società della Salute dal 31-01-2023 al 15-02-2023

**Esecutiva ai sensi della Legge Regionale Toscana n.40 del 24 febbraio 2005
in data**